



Strategisch plan scope 3 emissies

20161206.StrategischPlanCO2.2.0

Iv-Groep b.v.

Opdrachtgever:
Projectnummer opdrachtgever:
Project: Strategisch plan scope 3 emissies
Betreft:
Referentie: 20161206.StrategischPlanCO2.2.0.docx

Auteur(s): S. Badi, F.Valk
Gecontroleerd:
Goedgekeurd: Stuurgroep Duurzaamheid
Geautoriseerd: R. Spits

Paraaf: 
Paraaf: 
Paraaf: 
Paraaf: 

Datum: 23-2-2017
Revisie: 2.0
Status: Definitief



Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
1.1	Algemeen	4
1.2	Aanleiding	4
1.2.1	Categorieën scope 3 emissies	6
2	Afbakening	7
3	Relevantie scope 3 emissies	8
3.1	Uitkomsten kwantitatieve dominantie analyse	8
4	Reductiestrategie scope 3 emissies	10
5	Reductiedoelstellingen scope 3	14



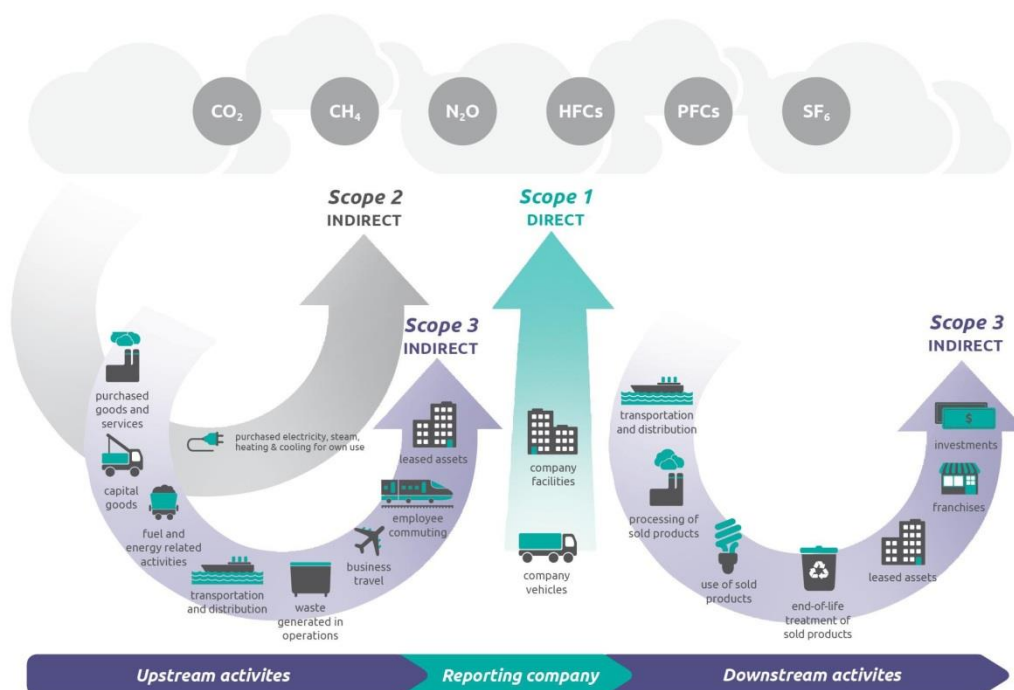
1 Inleiding

1.1 Algemeen

Iv-Groep voegt waarde aan de maatschappij in haar dagelijkse activiteiten. Bij alle projecten ziet Iv-Groep het als haar verantwoordelijkheid om de kwaliteit van de leef- en werkomgeving te behouden en te verbeteren. We zijn continu op zoek naar de beste oplossingen met de grootst mogelijke impact met betrekking tot duurzaamheid. Iv-Groep zet zich al jaren in voor een duurzame samenleving en heeft er daarom in 2010 voor gekozen om de CO₂-prestatieladder van Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen (SKAO) in te voeren in de bedrijfsvoering. Hiermee wordt op een concrete wijze vormgegeven aan de ambities die Iv-Groep heeft om haar doelstelling op het terrein van duurzaamheid te realiseren.

1.2 Aanleiding

Voor de certificering voor trede 5 op de CO₂-prestatieladder 3.0 dient Iv-Groep aan te tonen dat aan alle eisen van de ladder wordt voldaan. Als onderdeel daarvan maakt Iv-Groep inzichtelijk wat haar beleid is op het gebied van haar scope 1, scope 2 en scope 3 emissies. Iv-Groep als geheel en het cluster binnen de organisatorische grenzen (Iv-Groep staf, Iv-Consult, Iv-Industrie, Iv-Bouw, Iv-Infra en Iv-Water) hebben al inzicht in de scope 1 en scope 2 emissies en deze wordt periodiek bijgehouden. Dit document beschrijft de meest materiële emissies uit scope 3. De belangrijkste doelstelling die de divisies binnen de organisatorische grenzen willen behalen met het in kaart brengen van de Scope 3 emissies, is het identificeren van CO₂-reductiekansen en het bepalen van reductiedoelstellingen.



Afbeelding 1.1: CO₂-prestatieladder scopediagram, gebaseerd op scopediagram van GHG Protocol scope 3 standard.

Emissies	Scope	Definitie	Voorbeelden
Directe emissies	1	Emissies van activiteiten die beheerd of uitgevoerd worden door het rapporterende bedrijf	Emissies door eigen gasgebruik (in bijvoorbeeld gasboilers, warmtekrachtinstallaties en ovens) en emissies door het eigen wagenpark.
Indirecte emissies	2	Emissies als gevolg van de productie van ingekochte elektriciteit, stoom, warmte en koeling en stoom in installaties die gebruikt wordt door het rapporterende bedrijf	Emissies van ingekochte elektriciteit, warmte of koeling opgewekt in centrales.
	3	Alle indirecte emissies, die niet onder scope 2 vallen, die voorkomen in de waardeketen van het rapporterende bedrijf	Emissies die voortkomen uit de productie van ingekochte materialen (upstream) en het gebruik van het door het bedrijf aangeboden/verkochte



		inclusief upstream en downstream emissies	werk, project, dienst of levering (downstream)
--	--	---	--

Tabel 1.1: Overzicht scopes uit GHG Protocol scope 3 standard

Let op: de CO₂-prestatieladder rekent brandstofgebruik voor zakelijk verkeer met privéauto's, zakelijk vliegverkeer en zakelijk openbaar vervoer onder scope 2.

1.2.1 Categorieën scope 3 emissies

De scope 3 emissies kunnen in verschillende categorieën worden ingedeeld volgens Hoofdstuk 5 'Identifying Scope 3 emissions' van het GHG Protocol Scope 3 Standard (zie tabel 1.2). Hierbij wordt onderscheidt gemaakt tussen zogeheten upstream scope 3 emissies en downstream scope 3 emissies.

- Upstream: gerelateerd aan inkoop of verkregen goederen en diensten;
- Downstream: Gerelateerd aan verkochte goederen en diensten.

Upstream		Downstream	
1.	Aangekochte goederen en diensten	9.	Downstream transport en distributie
2.	Kapitaal goederen	10.	Ver- of bewerken van verkochte producten
3.	Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2)	11.	Gebruik van verkochte producten
4.	Upstream transport en distributie	12.	End-of-life verwerking van verkochte producten
5.	Productieafval	13.	Downstream geleaste assets
6.	Personenvervoer onder werktijd (Business Travel)	14.	Franchisehouders
7.	Woon-werkverkeer	15.	Investeringen
8.	Upstream geleaste assets		

Tabel 1.2: Categorie-indeling upstream en downstream scope 3 emissies conform GHG Protocol scope 3 Standard



2 Afbakening

Bij de voorgaande scope analyses is gekozen voor de 'operational control' aanpak uit het GHG protocol. Dit houdt in dat Iv de verantwoordelijkheid neemt voor 100% van de uitstoot door bedrijfsonderdelen waar zij de operationele controle over heeft.

Iv is een wereldwijd opererend advies- en ingenieursbureau. Met 1000 professionals sterk, wordt een multidisciplinair dienstenpakket geboden op de markten Infrastructuur, Utiliteitsbouw, Industrie, Energie, Maritiem, Transport & Logistiek, Water en Leisure & Landmarks. De divisies binnen de organisatorische grenzen bedienen de volgende PMC's: Utiliteitsbouw, Infrastructuur, Industrie, Transport & Logistiek, Leisure & Landmarks en Water.



3 Relevantie scope 3 emissies

Iv-Groep vindt het belangrijk om inzicht te verkrijgen in zijn belangrijkste scope 3 emissies. Om dit inzicht te verkrijgen is er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden hieronder weergegeven. Tevens wordt er een strategie geformuleerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

3.1 Uitkomsten kwantitatieve dominantie analyse

In de kwantitatieve dominantie analyse is bekeken wie de 80% belangrijkste leveranciers van de Iv zijn en welke up- en downstream emissies van belang zijn. Dit is berekend op basis van de inkoopomzet in 2016. Zoals is te zien in het excel bestand 'Scope 3 analyse 2016' zijn drie upstream emissies van toepassing. De downstream emissies zijn op de IV-Groep niet van toepassing. Dit heeft zich in de volgende top 3 geresulteerd:

Nr	Emissiestroom	TON CO2
1.	Aangekochte goederen en diensten (upstream)	3203
2.	Woon-werk verkeer (upstream)	771
3.	Afvalstromen (upstream)	17

Om te bepalen op welke manier wij deze meest materiële scope 3 emissies het beste kunnen reduceren is een analyse gemaakt van mogelijke acties die Iv-Groep autonoom kan ondernemen. Het gaat hierbij dus niet om acties gericht op het overtuigen andere ketenpartners, onderzoek, kennisdeling et cetera. Voor de top drie emissiestromen hebben we mogelijke autonome acties opgesteld en bekeken. Tevens zijn andere mogelijke acties bekeken binnen Scope 3. De voor ons relevante standaardacties uit de maatregellijst van SKAO zijn hier toegevoegd. Voor iedere actie is aangegeven of deze onze meest materiële scope 3 emissie kan helpen reduceren en of de actie haalbaar geacht wordt binnen het bedrijf.

Analyse van mogelijke maatregelen binnen de eigen bedrijfsvoering:

Categorie	Actie	Materiële scope 3 emissie	Haalbaarheid Iv
Inkoop	Selecteren duurzame leveranciers en/of leveranciers met de CO2-Prestatieladder	++	+
Inkoop	Inkoop van CO2 vriendelijke kantoorartikelen	++	+
Inkoop	CO2-reductie opnemen in de inkoopstrategie en bindende afspraken maken met leveranciers m.b.t. CO2 reductie	++	-
Inkoop	CO2-reductie opnemen in de leveranciersbeoordelingen	++	+
Mobiliteit	Mobiliteitsbudget invoeren	+	--
Mobiliteit	Carpoolen stimuleren	+	+



Mobiliteit	Thuiswerkregeling	+	-
Mobiliteit	Cursus/training in het nieuwe rijden voor minstens 90% van alle medewerkers	+	+
Mobiliteit	Toolbox zuinig rijden ter beschikking stellen aan alle medewerkers	+	+
Mobiliteit	Woonwerkverkeer kilometer reduceer challenge	+	+
Mobiliteit	Controle bandenspanning privéauto's	+	-
Mobiliteit	Een laadpunt voor elektrisch rijden bij kantoor plaatsen	+	+
Afval	Het scheiden van meerdere afvalstromen zoals; plastic, groen, papier en restafval	+/-	-
Afval	Selecteren van een afvalverwerker met de CO2-Prestatieladder niveau 3 of niveau 5	+/-	-
Afval	Focus op het reduceren van de afvalstromen door bijvoorbeeld te digitaliseren en bulkverpakkingen in te kopen	+/-	-
Afval	Richten op bewustwording van medewerkers met betrekking tot het scheiden van afval en reduceren van afval	+/-	-



4 Reductiestrategie scope 3 emissies

Uit de analyse blijkt dat de volgende strategieën ten aanzien van het reduceren van scope 3 emissies het beste kunnen worden gevolgd. De concrete uitvoering van deze strategieën wordt beschreven in het energiemanagement actieplan. Hierin zijn ook de bijbehorende reductiedoelstellingen beschreven.

1. Reduceren woon-werkverkeer kilometers
2. Verduurzamen inkoop goederen en diensten
3. Bewustwording ketenpartners
4. CO2-reductie meenemen in ontwerp en advisering

Strategie 1: Reduceren woon-werkverkeer

Uit de scope 3 analyse is naar voren gekomen dat woon-werk verkeer een belangrijke scope 3 emissie is. Aangezien de Iv-Groep mogelijkheden heeft om de CO2 uitstoot die hiermee gepaard gaat te reduceren, hebben we een strategie opgesteld om de woon-werk kilometers te reduceren. Deze strategie is als volgt:

Op het moment zijn de volgende zaken al inzichtelijk

- Afstand woon-werk
- Het aantal uren dat de medewerker werkt en dus op kantoor is

Zoals hierboven is te lezen is er nog relatief weinig informatie bekend. Om tot meer inzicht te komen is het voorstel om een enquête onder de medewerkers te houden. De onderstaande punten dienen als leidraad voor de vragen die de medewerker worden gesteld:

- Uitzoeken met welk vervoersmiddel de medewerker naar kantoor komt (fiets, OV, auto, carpoolen)
- Indien de medewerker met de auto komt, navragen of dit een diesel of benzine auto is. Dit kan op basis van het kenteken van de medewerker. Dit geeft gelijk meer inzicht in zaken als type auto, verbruik en CO2 uitstoot (RDW.nl).
- Interesse in fietsplan voor medewerkers die dicht bij kantoor komen.
- Mogelijkheid tot het reizen met het OV (trein, metro, bus, Greenwheels)

Concreet gezien liggen hier nog de volgende kansen:

- ✓ Opstellen van een mobiliteitsbeleid
- ✓ Ongeveer 100 medewerkers wonen binnen een straal van 10 kilometer van hun standplaats. Het stimuleren van fietsen en/of een andere vorm van mobiliteit is zeker de moeite waard.
- ✓ Medewerkers met een eigen auto aanmoedigen om zoveel als mogelijk deelauto's te gebruiken om hiermee ook de scope 2 emissies te reduceren.
- ✓ Medewerkers stimuleren om te carpoolen door middel van een aantrekkelijke vergoeding
- ✓ Thuiswerken promoten



- ✓ Verhuisregeling promoten voor medewerkers die ver van kantoor wonen (+ 65 km enkele reis)

Strategie 2: Inkoopbeleid verduurzamen

Iv-Groep heeft momenteel duurzaamheid en CO2 bewust ondernemen niet opgenomen in haar inkoopbeleid voor het selecteren van leveranciers. Dit zal niet in alle inkooptrajecten mogelijk zijn, echter kan het in overige trajecten prima toegepast worden. Daarnaast kan als extra aanscherping ook in het inkoopbeleid worden opgenomen dat in bijvoorbeeld 2025, een bepaald percentage van de leveranciers en afvalverwerkers een CO2-reductiebeleid moet hanteren.

Bijbehorende acties:

- Creëren van draagvlak bij directie en finance voor opstellen inkoopbeleid en voeren van CO2-beleid hierin.
- Inkoopbeleid verscherpen t.a.v. het voeren van een CO2-beleid van leveranciers.
- Inkoopbeleid verscherpen t.a.v. het voeren van een CO2-beleid van afvalverwerkers.
- Aanscherpen leasebeleid, inkoop van zuinigere voertuigen én een leasemaatschappij selecteren die hierbij kan ondersteunen.

Strategie 3: Bewustwording ketenpartners

Om van onze directe ketenpartners te weten te komen hoe zij staan ten opzichte van CO2 reductie willen we de CO2 emissies van de ketenpartners verzamelen die van belang zijn voor diensten welke Iv-Groep levert. Hiervoor wordt de vraag gesteld, wie zijn de belangrijkste ketenpartners? In onderstaande tabel zijn alle relevante directe ketenpartners weergegeven die relevant zijn voor de uitvoering van de strategie.

Scope 3 strategie	Directe Ketenpartners
<i>CO₂-reductie in ontwerpfase projecten</i>	- Waterschappen - Prorail - Havenbedrijven - Gemeenten - Provincies - Rijkswaterstaat - Aannemers - Productiebedrijven - Architecten - Projectontwikkelaars - Staalconstructiebedrijven - Drinkwaterbedrijven - Havenbedrijven - Op- en overslagbedrijven

Bijbehorende acties:

- Periodiek overleg met leveranciers voeren, waarbij CO2 reductie in de keten (LCA) kan worden meegenomen.



- CO2 reductie meenemen in de leveranciersbeoordelingen;
- Welke ketenpartners hebben inzicht in eigen CO2 emissies of zijn in het bezit van een CO2-Prestatieladder certificaat;

Strategie 4: CO2 reductie meenemen in ontwerp en advisering

De dienstverlening van Iv-Groep bestaat voornamelijk uit engineering, projectmanagement en Advisering. Vanuit deze positie kan Iv in meer of mindere mate invloed uitoefenen op het ontwerp, de levensduur en het gebruik van materialen. Daarnaast is er in de ontwerpfase al de mogelijkheid om bijvoorbeeld duurzamere toepassingen/installaties te adviseren. Dit kan bijvoorbeeld door een business case uit te werken voor de opdrachtgever waarbij een traditionele- en een energievriendelijke optie wordt uitgewerkt. Wanneer de terugverdientijd interessant is kan het voor de opdrachtgever wellicht interessant zijn om het ontwerp c.q. de opdracht aan te laten passen.

Iv heeft emissiegegevens nodig om te kunnen onderbouwen hoeveel CO2 gereduceerd wordt binnen scope 3 in de projecten. Met name materiaalkeuze is vaak een belangrijke factor in de ontwerpfase. Voor de specifieke emissiegegevens dient de projectleider gebruik te maken van gegevens uit de Nationale Milieudatabase.

Om te laten zien welke mogelijkheden er zijn om CO2 reducerende maatregelen door te voeren binnen deze strategie hebben we onderstaande inventarisatie gemaakt:



Categorie	Actie	Materiële scope 3 emissie	Haalbaarheid Iv
Ketenanalyse	Maatregelen vanuit ketenanalyse Infrastructurele Constructies	++	+
Ketenanalyse	Maatregelen vanuit ketenanalyse Waterkwaliteit	++	+
Advies	Bij minstens 10% van de omzet in ontwerpopdrachten is er aantoonbare aandacht voor CO2- reductie.	++	+
Advies	5% tot 10% van onderzoek- en innovatiebudget wordt besteed aan onderwerpen die (mede) CO2 kunnen besparen	++	-
Advies	25% tot 50% van ingenieurs/ontwerpers/projectleiders heeft cursus gehad waarin aantoonbaar aandacht voor belang, materialiteit en ontwerpmethoden CO2-reductie is besteed.	++	+
Advies	CO2-reductie krijgt aantoonbaar aandacht in inwerktraject bij 20% tot 50% van nieuwe adviseurs en projectleiders	++	++
Advies	CO2-reductie krijgt aantoonbaar aandacht bij functioneringsgesprekken van minstens 20% van adviseurs en projectleiders.	++	-
Advies	CO2-reductie is vast agendapunt in periodiek overleg met grote opdrachtgevers.	++	-/+
Advies	Analyse van CO2-footprint van project standaard als extra dienst aanbieden.	++	+



5 Reductiedoelstellingen scope 3

We hebben ervoor gekozen om reductiedoelstellingen te kiezen die bij 20-40% van onze grootste scope 3 emissiestromen past. In het energiemanagementactieplan staan de doelstellingen en bijhorende maatregelen beschreven. Deze doelstellingen zijn ambitieus en hiervan wordt elk halfjaar de voortgang aangetoond in de voortgangsrapportage CO₂.